## 2. Показатели фонда

Показатели фонда – количественные величины, характеризующие различные аспекты его деятельности. Основными являются показатели продуктивности и финансирования фонда.

Показатели продуктивности характеризуют структуру **использования** потенциала фонда, а показатели финансирования – структуру **формирования** потенциала.

### 2.1. Показатели продуктивности

Главным свойством фонда в составе фондовой сети корпорации является его **продуктивность**, под которой понимается способность создавать оттоки.

Синонимами продуктивности являются **эффективность**, **результативность**.

- В фондовой сети корпорации различают следующие **виды продуктивности**:
  - 1) локальная продуктивность, это продуктивность отдельного фонда,
- 2) сетевая продуктивность, это продуктивность фондовой сети, то есть нескольких взаимосвязанных фондов.

Как отмечалось ранее, деятельность фонда включает не только **создание** активов, то есть генерирование оттоков, но также их **накопление и привлечение**. Это — также важные результаты фонда. Однако при оценке деятельности в составе фондовой сети корпорации в качестве главного результата все же принимается величина **созданных** фондов активов, его **оттоки**.

Универсальный подход к оценке эффективности базируется на трех элементах - результате, используемых для его достижения ресурсах, соотношении результата и ресурсов. Этот же подход применяется к оценке локальной продуктивности фонда:

- 1) под результатом понимаются модули оттоков фонда;
- 2) ресурсы, используемые для достижения этого результата, характеризуются итоговой частью сметы фонда. Их величина называется

### потенциалом фонда;

3) отношение модулей оттоков к потенциалу называется коэффициентом использования потенциала фонда.

**Полный результат** деятельности фонда характеризуется общим модулем его оттока:

$$M(i^{\sim}) = \sum M(i^{\sim}j) \tag{1}$$

где М(i∼j) – модуль частного оттока (i∼j). Он характеризует частный результаты деятельности фонда.

Суммирование в (1) осуществляется по всем оттокам фонда [і].

Следует иметь в виду, что в составе этого результата может содержаться как позитивная, так и негативная часть. Негативным является, например, выбытие активов вследствие их утраты.

### Потенциал может быть определен двумя методами:

а) **по источникам формирования** как сумма начального запаса активов и общего модуля притоков:

$$P(i) = Rz[i] + M(\sim i)$$
 (2)

б) по направлениям использования, как сумма конечного запаса активов и общего модуля оттоков:

$$P(i) = Ra[i] + M(i\sim)$$
 (3)

Как отмечено ранее, потенциал фонда определяется **итоговой** частью его сметы и характеризует **два аспекта деятельности**:

- а) ресурсный общую величину, а также структуру активов, которой располагал фонд в исследуемом периоде. Этот аспект отражается формированием фонда;
- б) **производительный** максимальную величину оттоков, которую способен создать фонд. Этот аспект отражается использованием фонда.

Модули оттоков характеризуют **реальную величину** результата фонда в течение исследуемого периода. **Максимально возможную величину** результата, то есть наибольший модуль оттоков характеризует потенциал фонда.

Потенциал характеризует возможность фонда создавать результат.

Модуль оттоков характеризует **способность** фонда создавать результат (т.е. способность использовать имеющуюся возможность).

**Коэффициентом использования потенциала** - относительный показатель продуктивности. Он может быть **общим и частным**.

**Частный** коэффициент использования потенциала определяется по конкретному направлению использования фонда, соответствующему одному из его оттоков:

$$K(i\sim j) = M(i\sim j)/P(i) \tag{4}$$

где K(i~j) – частный коэффициент использования потенциала фонда [i] по направлению (i~j),

 $M(i\sim j)$  - модуль оттока  $(i\sim j)$ ,

Р(і) - потенциал фонда [і].

**Общий** коэффициент использования потенциала определяется по общему модулю оттоков фонда. Он также равен сумме всех его частных коэффициентов:

$$K(i) = M(i\sim)/P(i) = \sum P(i\sim j)$$
 (5)

Коэффициент использования потенциала может применяться в следующем качестве:

- как показатель относительной **продуктивности** (доля **реального** результата в **максимально возможной** величине этого результата);
  - как норматив (модуль оттоков, генерируемый 1 рублем потенциала);
- как показатель **структуры** использования потенциала (удельный вес оттоков в потенциале).

**Частный** коэффициент использования потенциала фонда как показатель **относительной продуктивности** характеризует:

- 1) **коэффициент полезного действия фонда**, если определяется по модулю оттока, **соответствующего целевому назначению** фонда,
- 2) утрачиваемую фондом долю потенциала, если определяется по модулям потоков, не соответствующих целевому назначению.

Общий коэффициент использования потенциала характеризует лишь долю потенциала, **выбывшую** из фонда по различным причинам.

## 2.2. Свойства показателей продуктивности

Продуктивность – **основной аспект** деятельности фонда. Показатели продуктивности – **главные показатели** оценки деятельности фонда и фондовой сети корпорации.

### Формальные свойства показателей продуктивности:

- 1) Все параметры фонда **не отрицательны**, поэтому его показатели также не отрицательны.
  - 2) Предельные величины показателей.

Их наименьшая величина равна 0.

Общий модуль оттока и потенциал фонда не имеют верхнего предельного значения.

Максимальная величина коэффициента использования потенциала равна 1. В этом случае общий модуль оттоков фонда равен потенциалу, а конечный запас равен 0.

- 3) Величины показателей продуктивности зависят от продолжительности исследуемого периода. Это свойство следует учитывать при оценке показателей. Не корректно сопоставление показателей продуктивности, относящихся к периодам разной продолжительности.
- 4) При решении экономических, в частности, аналитических задач нужно учитывать следующие особенности показателей продуктивности:
- результат и потенциал характеризуют **абсолютную**, а коэффициент **относительную** продуктивность;
- результат и потенциал являются **количественными** показателями (показателями **масштаба результата**, **объема**), а коэффициент использования

потенциала — **качественным** показателем (показателем **интенсивности**, **производительности**).

Важными достоинствами показателей продуктивности является:

- а) **традиционная конструкция**, применяемая в задачах оценки эффективности. Она проста, логична, понятна, привычна экономисту,
- б) **небольшое количество** показателей, упрощающее процедуру оценки и снижающее ее неопределенность и трудоемкость,
- в) универсальность, возможность использования для оценки различных аспектов деятельности корпорации (производство, сбыт,..),
  - г) отражение индивидуальных особенностей каждого из фондов,
- д) **унификация**, заключающаяся в применении одинаковых показателей для каждого из фондов. Исключает применение показателей «выгодных» и «не выгодных» для субъекта оценки.

## 2.3. Оценка показателей продуктивности

После расчета показателей продуктивности их величины подлежат **оценке**. В процессе оценки их рассчитанные величины сравниваются **с эталонными** (базовыми).

В зависимости от постановки задачи один из сравниваемых вариантов – оцениваемый или эталонный признается **лучшим по показателям продуктивности**. Наиболее важным из этих показателей обычно считается **коэффициент использования потенциала** (качественный показатель относительной продуктивности).

В зависимости от постановки задачи в качестве эталона используется естественное граничное значение показателя, значение иного периода, иной корпорации, среднее по региону, отрасли и т.п.

Сравниваемые варианты должны быть **сопоставимы** (одинаковы) по ряду параметров:

- одинаковая продолжительность периода, за который рассчитываются показатели,

- одинаковые фонды (в смысле постановки задачи),
- другие параметры, важные для решаемой задачи.

Оценка коэффициент использования потенциала также может осуществляться посредством сопоставления с **характерными величинами** показателя. К ним относится:

- а) **минимальная** величина = **0**. Величина показателя при отсутствии оттоков фонда. В этом случае все активы капитализируются в запасах фонда;
- б) максимально возможная величина = 1. В этом случае весь потенциал выбывает из фонда его оттоками. В этом случае у фонда наибольшая продуктивность. Однако при этом отсутствует запас активов на начало следующего периода.

## 2.4. Показатели финансирования фонда

Финансирование фонда осуществляется посредством формирования его потенциала. Этот процесс описывается левой частью балансового уравнения:

$$P(i) = Rz[i] + M(\sim i)$$
 (6)

где Rz[i] - запас активов на начало периода, M(~i) - общий модуль притоков фонда.

Величина потенциала характеризует общий объем финансирования фонда. Элементы источниками формирования потенциала являются (финансирования) фонда. В процессе исследования деятельности фонда принимаются свойства, во внимание состав ЭТИХ источников И ИХ выражающиеся, например, во влиянии на финансово-экономическое состояние корпорации.

Согласно уравнению (6) источники включают капитализированную и текущую часть. Капитализированная часть — запас активов на начало исследуемого периода. Это — не израсходованная часть потенциала прошлого периода. Для фондовой сети корпорации запас рассматривается, как не созданный результат прошлого периода, то есть имеет негативный оттенок.

Текущая часть включает модули притоков фонда.

В составе притоков выделяются внутрисетевые и внешние.

Внутрисетевые притоки рассматриваются, как источники финансирования фонда, предоставленные фондовой сетью. В фондовой сети корпорации они считаются предпочтительными. Внешние источники иногда используются при недостаточности внутрисетевых.

**Значимость** (важность) конкретного источника финансирования для формирования потенциала определяется **удельным весом** модуля притока, соответствующего этому источнику, в потенциале фонда.

**Коэффициент самофинансирования фонда** — доля модулей внутрисетевых притоков в потенциале фонда. Характеризует участие фондовой сети в формировании его потенциала. Коэффициент самофинансирования определяется по формуле:

$$Ks(i) = M(h\sim i)/P(i)$$
(7)

где

M(h∼i) – модуль притока фонда [i], следующего из фонда [h] фондовой сети, P(i) - потенциал фонда [i].

По аналогии с (7) можно определить **коэффициент внешнего финансирования** фонда, равный отношению модулей внешних притоков к потенциалу.

## Примеры

## Пример №1

Определить показатели продуктивности и финансирования фонда, представленного на рисунке 1.

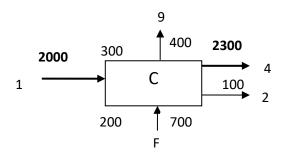


Рис. 1 Параметры фонда [С].

Внутрисетевым является лишь приток (1~С).

Целевому использованию фонда соответствует лишь отток (C~4).

#### Решение

- 1) Результаты деятельности фонда:
- 1.1) Накопление активов:

на начало периода Rz[C] = 300 т.р.,

на конец периода Ra[C] = 200 т.р.,

- 1.2) Привлечение активов:  $M(\sim C) = M(1\sim C) + M(F\sim C) = 2000 + 700 = 2700$
- 1.3) **Создание** (генерирование) активов:  $M(C\sim) = M(C\sim2) + M(C\sim4) + M(C\sim9) = 100 + 2300 + 400 = 2800$
- 2) Потенциал фонда:
- 2.1) по источникам формирования:  $P(C) = Rz[C] + M(\sim C) = 300 + 2700 = 3000$
- 2.2) по направлениям использования:  $P(C) = Ra[C] + M(C_{\sim}) = 200 + 2800 = 3000$
- 3) Коэффициент использования потенциала фонда:
- 3.1) частный по направлениям:

$$K(C\sim2) = M(C\sim2)/P(C) = 100/3000 = 0.033,$$

$$K(C\sim4) = M(C\sim4)/P(C) = 2300/3000 = 0.767$$

$$K(C\sim9) = M(C\sim9)/P(C) = 400/3000 = 0.133$$

- 3.2) общий:
- 3.2.1) прямой счет:  $K(C) = M(C\sim)/P(C) = 2800/3000 = 0,933$
- 3.2.2) **сумма** частных:  $K(C) = K(C\sim2) + K(C\sim4) + K(C\sim9) = 0.033 + 0.767 + 0.133 = 0.933$
- 3.3) Коэффициент полезного действия фонда характеризуется К(С~4) = 0,767.

Доля утраченного потенциала:  $K(C\sim2) + K(C\sim9) = 0.033 + 0.133 = 0.166$ .

4) Коэффициент самофинансирования фонда:

$$Ks(C) = M(1 \sim C) / P(C) = 2000 / 3000 = 0,667.$$

Коэффициент внешнего финансирования:

$$Kv(C) = M(F \sim C) / P(C) = 700 / 3000 = 0,233.$$

## Пример №2.

Запас активов фонда [S] на начало периода 500 т.р. В течение периода в фонд поступило активов 3000 т.р. Выбыло: А) на цели деятельности фонда 2700 т.р., Б) утрачено по различным причинам 5% от потенциала фонда

В результате проведения оргтехмероприятий предполагается снизить утрату до 2%.

Определить продуктивность фонда до и после проведения мероприятий.

### Решение.

- 1.Определение результатов деятельности фонда
- 1.1 на цели деятельности фонда 2700 т.р.
- 1.2. потери:
- а) потенциал фонда (по источникам формирования): P(S)=500+3000=3500 т.р.
  - б) потери (до оргтехмероприятий): 3500\*5/100=175 т.р.
  - в) потери (после оргтехмероприятий): 3500\*2/100=70 т.р.
  - 1.3.Общий результат:
  - а) до оргтехмероприятий: M(S~) = 2700+175=2875 т.р.
  - б) после оргтехмероприятий:  $M(S_{\sim}) = 2700 + 70 = 2770$  т.р.
  - 2.Относительная продуктивность деятельности фонда:
  - 2.1. общий коэффициент использования потенциала фонда:
  - а) до оргтехмероприятий: K(S) = 2875/3500 =0,82.
  - б) после оргтехмероприятий: K(S) = 2770/3500 = 0.79.

Характеризует долю потенциала, **выбывшую** из фонда по различным причинам.

- 2.2. частный коэффициент использования потенциала фонда по направлению «Целевая деятельность»:
  - а) до оргтехмероприятий:  $K(S\sim C) = 2700/3500 = 0.77$ .
  - б) после оргтехмероприятий:  $K(S\sim C) = 2700/3500 = 0,77$ .

Характеризует долю потенциала, использованную фондом на **решение целевых задач**.

- 2.3. частный коэффициент использования потенциала фонда по направлению «Потери»:
  - а) до оргтехмероприятий: K(S~P) = 175/3500 =0,05.
  - б) после оргтехмероприятий:  $K(S\sim P) = 70/3500 = 0.02$ .

Характеризует долю потенциала, утраченную фондом.

## Пример №3.

Запас активов фонда [H] на начало года 200 т.р. Ежемесячно в фонд поступает 500 т.р. и расходуется 400 т.р.

Определить продуктивность фонда:

- А) за 1 квартал,
- Б) за 1 полугодие.

#### Решение.

1) Продуктивность за 1 квартал.

Продолжительность квартала 3 месяца.

$$M(\sim H) = 500*3 = 1500,$$

$$M(H\sim) = 400*3 = 1200.$$

$$P(H) = Rz[H] + M(\sim H) = 200 + 1500 = 1700$$

$$K(H) = M(H\sim)/P(H) = 1200/1700 = 0,706.$$

2) Продуктивность за 1 полугодие.

Продолжительность полугодия 6 месяцев.

$$M(\sim H) = 500*6 = 3000$$
,

$$M(H\sim) = 400*6 = 2400 > 1200$$
.

$$P(H) = Rz[H] + M(\sim H) = 200 + 3000 = 3200 > 1700$$

$$K(H) = M(H\sim)/P(H) = 2400/3200 = 0.75 > 0.706$$
.

Пример свидетельствует о зависимости показателей продуктивности фонда от продолжительности периода, за который они определяются.

### Пример №4

Решить предыдущую задачу при условии, что во 2 квартале ежемесячное выбытие активов из фонда 380 т.р. (то есть результат его деятельности на 20 т.р. хуже).

### Решение

Продуктивность за 1 полугодие.

Продолжительность полугодия 6 месяцев.

$$M(\sim H) = 500*6 = 3000,$$

$$M(H\sim) = 400^{*}3 + 380^{*}3 = 2340 > 1200$$

$$P(H) = Rz[H] + M(\sim H) = 200 + 3000 = 3200 > 1700$$

$$K(H) = M(H\sim)/P(H) = 2340/3200 = 0.73 > 0.706$$

Все показатели продуктивности за полугодие выше, чем за 1 квартал. Тем не менее, деятельность фонда ухудшилась, его ежемесячный результат снизился. Вследствие различия периода, за который рассчитывались показатели продуктивности, они не почувствовали этого ухудшения. (Хотя К(Н) уменьшился с 0,75 до 0,73, он выше, чем 0,706). Не корректно сопоставлять показатели продуктивности, относящиеся к периодам разной продолжительности. Это ведет к ошибкам.

### Пример №5

По условиям предыдущей задачи определить показатели продуктивности во 2 квартале.

### Решение.

Продуктивность за 2 квартал.

Продолжительность квартала 3 месяца.

$$M(\sim H) = 500^*3 = 1500$$
,

$$M(H\sim) = 380^{*}3 = 1140 < 1200$$

$$P(H) = Rz[H] + M(\sim H) = 200 + 1500 = 1700 = 1700$$

$$K(H) = M(H\sim)/P(H) = 1140/1700 = 0,671 < 0,706$$

При сравнении показателей, рассчитанных **за одинаковый период**, они **корректно** отражают продуктивность фонда.

### Пример №6.

Коэффициенты использования потенциала фондов [X] и [Y] равны соответственно K(X) = 0,429, K(Y) = 0,5.

Хотя показатель фонда [Y] выше показателя фонда [X], нельзя сказать, что у фонда [Y] относительная продуктивность выше. Может оказаться, что показатели фонда [Y] определены за год, а фонда [X] - за меньший период, например, за квартал.

## Пример №7.

Параметры деятельности фондов в исследуемом периоде отражены в таблице.

Параметр	Фонд	
	Α	Б
1. Остаток на начало	400	300
2. Привлечено в течение периода	1000	1500
3. Остаток на конец	600	700
4. Использовано в соответствие с целевым назначением	800	1000
фонда		

Определить показатели продуктивности.

### Решение.

Показатель	Фонд		
	A	Б	
1. Потенциал	400+1000=1400	300+1500=1800	
2. Общий результат	1400-600=800	1800-700=1100	
5. Полезная часть результата	800	1000	
6. Общий коэффициент	800/1400=0,571	1100/1800=0,611	
использования потенциала			
7. Частный коэффициент	800/1400=0,571	1000/1800=0,556	
использования потенциала			
(полезная часть)			
8. Частный коэффициент	(800-800)/1400=0,00	(1100- 1000)/1800=0,056	
использования потенциала (потери)			

# Выводы:

## С позиции фонда А:

- 1. Накопленные активы на начало периода у А (400) больше, чем у Б (300). (-)
- 2. Привлеченные в течение периода активы у А (1000) меньше, чем у Б (1500). (-)
- 3. Общая величина активов, которыми располагал фонд в течение периода у А (1400) меньше, чем у Б (1800). (-)
- 4. Абсолютная величина общего результата деятельности у А (800) меньше, чем у Б (1100). (-)

- 5. Абсолютная величина полезной части результата у А (800) меньше, чем у Б (1000). (-)
- 6. Общий коэффициент использования потенциала у А (0,571) меньше, чем у Б (0,611). (-)
- 7. Частный коэффициент использования потенциала (полезная часть) у А (0,571) больше, чем у Б (0,556). (+)

Оценка по разным показателям продуктивности может **кардинально различаться**. Лучший вариант по одному показателю может быть худшим по другому. В этом случае следует принимать во внимание **другие показатели и конкретную ситуацию**.

Наиболее важным показателем, считается **качественный**, отражающий **интенсивность использования ресурсов** фонда – частный коэффициент использования потенциала, характеризующий **целевое использование**.